

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
新発田市	宅地造成事業	その他造成	

実施状況

抜本的な改革の取組							
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			現行の経営体制を継続
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
							●

抜本的な改革の取組状況

取組事項	事業廃止															
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">実施済</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">実施予定</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">検討中</div>	(取組の概要) <div style="border: 1px solid black; height: 100px; width: 100%;"></div>	(全部と一部の別) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">全部廃止</th> <th style="width: 50%;">一部廃止</th> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td style="height: 20px;"></td> </tr> </table> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; margin-top: 5px;"> <tr><td style="font-size: 8px;">①診療所化・介護施設化</td></tr> <tr><td style="font-size: 8px;">②簡易水道事業の飲料水供給施設化</td></tr> <tr><td style="font-size: 8px;">③事業目的の完了</td></tr> <tr><td style="font-size: 8px;">④民営化・民間譲渡による廃止</td></tr> <tr><td style="font-size: 8px;">⑤広域化による廃止</td></tr> <tr><td style="font-size: 8px;">⑥その他</td></tr> </table>	全部廃止	一部廃止			①診療所化・介護施設化	②簡易水道事業の飲料水供給施設化	③事業目的の完了	④民営化・民間譲渡による廃止	⑤広域化による廃止	⑥その他	(実施(予定)時期) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 40px; vertical-align: middle;">年</td> <td style="width: 33%; height: 40px; vertical-align: middle;">月</td> <td style="width: 33%; height: 40px; vertical-align: middle;">日</td> </tr> </table>	年	月	日
全部廃止	一部廃止															
①診療所化・介護施設化																
②簡易水道事業の飲料水供給施設化																
③事業目的の完了																
④民営化・民間譲渡による廃止																
⑤広域化による廃止																
⑥その他																
年	月	日														
	(取組の効果額) 百万円(年)	(取組の効果額内訳)														
	(取組の概要)	(検討状況・課題)														

取組事項	民営化・民間譲渡									
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">実施済</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">実施予定</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">検討中</div>	(取組の概要) <div style="border: 1px solid black; height: 100px; width: 100%;"></div>	(全部と一部の別) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">全部民営化・全部民間譲渡</th> <th style="width: 50%;">一部民営化・一部民間譲渡</th> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td style="height: 20px;"></td> </tr> </table>	全部民営化・全部民間譲渡	一部民営化・一部民間譲渡			(実施(予定)時期) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 40px; vertical-align: middle;">年</td> <td style="width: 33%; height: 40px; vertical-align: middle;">月</td> <td style="width: 33%; height: 40px; vertical-align: middle;">日</td> </tr> </table>	年	月	日
全部民営化・全部民間譲渡	一部民営化・一部民間譲渡									
年	月	日								
	(取組の効果額) 百万円(年)	(取組の効果額内訳)								
	(取組の概要)	(検討状況・課題)								

取組事項	公営企業型地方独立行政法人への移行													
実施済		(取組の概要) <div style="border: 1px solid black; height: 80px; width: 100%;"></div>	(公務員型と非公務員型の別) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">公務員型</th> <th style="width: 50%;">非公務員型</th> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td style="height: 20px;"></td> </tr> </table>	公務員型	非公務員型			(実施(予定)時期) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 40px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>				年	月	日
公務員型	非公務員型													
年	月	日												
実施予定		(取組の効果額) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;"></td> <td style="width: 20%; text-align: right;">百万円(年)</td> </tr> </table>		百万円(年)	(取組の効果額内訳) <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>									
	百万円(年)													
検討中		(取組の概要) <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>	(検討状況・課題) <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>											

取組事項	(水道事業)広域化等													
実施済		(実施類型) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">経営統合</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">施設の 共同設置・利用</td> </tr> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">施設管理の 共同化</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">管理の一体化</td> </tr> </table>	経営統合	施設の 共同設置・利用	施設管理の 共同化	管理の一体化	(取組の概要) <div style="border: 1px solid black; height: 80px; width: 100%;"></div>	(実施(予定)時期) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 40px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>				年	月	日
経営統合	施設の 共同設置・利用													
施設管理の 共同化	管理の一体化													
年	月	日												
実施予定		(取組の効果額) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;"></td> <td style="width: 20%; text-align: right;">百万円(年)</td> </tr> </table>		百万円(年)	(取組の効果額内訳) <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>									
	百万円(年)													
検討中		(取組の概要) <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>	(検討状況・課題) <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>											

取組事項	(簡易水道事業)広域化等												
実施済		(実施類型) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 100%; text-align: center;">簡易水道事業統合(市町村内)</td> </tr> <tr> <td style="width: 100%; text-align: center;">簡易水道事業統合 (市町村を越える統合)</td> </tr> <tr> <td style="width: 100%; text-align: center;">簡易水道事業統合以外</td> </tr> </table>	簡易水道事業統合(市町村内)	簡易水道事業統合 (市町村を越える統合)	簡易水道事業統合以外	(取組の概要) <div style="border: 1px solid black; height: 80px; width: 100%;"></div>	(実施(予定)時期) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 40px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>				年	月	日
簡易水道事業統合(市町村内)													
簡易水道事業統合 (市町村を越える統合)													
簡易水道事業統合以外													
年	月	日											
実施予定		(取組の効果額) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;"></td> <td style="width: 20%; text-align: right;">百万円(年)</td> </tr> </table>		百万円(年)	(取組の効果額内訳) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; text-align: center;">施設の共同 設置・利用</td> <td style="width: 33%; text-align: center;">施設管理の 共同化</td> <td style="width: 33%; text-align: center;">管理の一体化</td> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td style="height: 20px;"></td> <td style="height: 20px;"></td> </tr> </table> <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>		施設の共同 設置・利用	施設管理の 共同化	管理の一体化				
	百万円(年)												
施設の共同 設置・利用	施設管理の 共同化	管理の一体化											
検討中		(取組の概要) <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>	(検討状況・課題) <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>										

取組事項		(下水道事業)広域化等					
実施済		(実施類型) 汚水処理施設の統廃合 _____ _____		(取組の概要) _____ _____ _____		(実施(予定)時期) _____年 _____月 _____日	
		処理場廃止あり _____	処理場廃止なし _____				
		公共下水・流域下水の統合 _____	公共下水同士の統合 _____	集落排水・公共下水との統合 _____	特環下水と公共下水との統合 _____	その他 _____	
実施予定		汚泥処理の共同化 _____	維持管理・事務の共同化 _____	最適な汚水処理施設の選択(最適化) _____			
		(取組の効果額) _____ 百万円(年)		(取組の効果額内訳) _____ _____			
検討中		(取組の概要) _____		(検討状況・課題) _____			

取組事項		(水道・簡易水道・下水道事業以外)広域化等				
実施済		(取組の概要) _____ _____ _____			(実施(予定)時期) _____年 _____月 _____日	
実施予定		(取組の効果額) _____ 百万円(年)			(取組の効果額内訳) _____ _____	
検討中		(取組の概要) _____			(検討状況・課題) _____	

取組事項	民間活用(指定管理者制度)						
実施済		(取組の概要)	(方式)		(実施(予定)時期)		
実施予定			代行制	利用料金制			
検討中		(取組の概要)	(取組の効果額内訳)		(検討状況・課題)		
		(取組の効果額)					
		百万円(年)					

取組事項	民間活用(包括的民間委託)						
実施済		(取組の概要)	((実施済のみ)性能発注内容)		(実施(予定)時期)		
実施予定							
検討中		(取組の概要)	(取組の効果額内訳)		(検討状況・課題)		
		(取組の効果額)					
		百万円(年)					

取組事項	民間活用(PPP/PFI方式の活用)							
実施済		(取組の概要)	(方式)			(導入・契約(予定)時期)		
実施予定			BTO方式		公共施設等 運営権方式 (コンセッ ション方式)			
検討中		(取組の概要)	BOO方式		港湾運営 会社制度			
		(取組の効果額)	DB方式		その他			
		百万円(年)	DBO方式					
		(取組の効果額内訳)						
		(検討状況・課題)						

現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

本事業は、工業団地の造成・販売に関する事業であるため、民営化や指定管理制度の適用などが不可能であり、直営でやる必要がある。工業団地への企業誘致は、企業に事情に合わせて、慎重に交渉しなければならない。今後も引き続き、市が直接現行の手法で取り組まなければならないため。