

# 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和6年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
新発田市	介護サービス事業	老人デイサービスセンター	豊浦デイサービスセンター

## 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
●				●			

## 抜本的な改革の取組状況

取組事項	事業廃止									
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">実施済</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">●</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">実施予定</td> <td></td> </tr> </table>	実施済	●	実施予定		<div style="margin-bottom: 20px;"> <p style="text-align: center;">(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; min-height: 100px;"> <p>施設の老朽化や利用者の減少に伴い、公設デイサービスセンター2施設を廃止した。廃止により施設、施設等の修繕費の削減につながった。</p> </div> <p style="text-align: center;">(取組の効果額)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: 100%;"> <p style="text-align: right;">百万円(年)</p> </div> </div> <div> <p style="text-align: center;">(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; min-height: 100px;"> </div> <p style="text-align: center;">(検討状況・課題)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; min-height: 100px;"> </div> </div>					
実施済	●									
実施予定										
	<div style="margin-bottom: 20px;"> <p style="text-align: center;">(全部と一部の別)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">全部廃止</th> <th style="width: 50%;">一部廃止</th> </tr> <tr> <td></td> <td style="text-align: center;">●</td> </tr> </table> </div> <div> <p style="text-align: center;">(取組の効果額内訳)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; min-height: 100px;"> <p>効果額未算定</p> </div> </div>	全部廃止	一部廃止		●					
全部廃止	一部廃止									
	●									
	<p style="text-align: center;">(実施(予定)時期)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%;">令和</td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">6</td> <td style="text-align: center;">3</td> <td style="text-align: center;">31</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>	令和			6	3	31	年	月	日
令和										
6	3	31								
年	月	日								

取組事項	民営化・民間譲渡						
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">実施済</td> <td style="width: 50%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">実施予定</td> <td></td> </tr> </table>	実施済		実施予定		<div style="margin-bottom: 20px;"> <p style="text-align: center;">(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; min-height: 100px;"> </div> <p style="text-align: center;">(取組の効果額)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: 100%;"> <p style="text-align: right;">百万円(年)</p> </div> </div> <div> <p style="text-align: center;">(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; min-height: 100px;"> </div> <p style="text-align: center;">(検討状況・課題)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; min-height: 100px;"> </div> </div>		
実施済							
実施予定							
	<div style="margin-bottom: 20px;"> <p style="text-align: center;">(全部と一部の別)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">全部民営化・全部民間譲渡</th> <th style="width: 50%;">一部民営化・一部民間譲渡</th> </tr> <tr> <td></td> <td></td> </tr> </table> </div> <div> <p style="text-align: center;">(取組の効果額内訳)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; min-height: 100px;"> </div> </div>	全部民営化・全部民間譲渡	一部民営化・一部民間譲渡				
全部民営化・全部民間譲渡	一部民営化・一部民間譲渡						
	<p style="text-align: center;">(実施(予定)時期)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%;">年</td> <td style="width: 33%;">月</td> <td style="width: 33%;">日</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>	年	月	日			
年	月	日					

取組事項		公営企業型地方独立行政法人への移行								
実施済		(取組の概要) [ ]	(公務員型と非公務員型の別)		(実施(予定)時期)					
実施予定			<table border="1"> <tr> <th>公務員型</th> <th>非公務員型</th> </tr> <tr> <td>[ ]</td> <td>[ ]</td> </tr> </table>	公務員型	非公務員型	[ ]	[ ]	<table border="1"> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </table>	年	月
公務員型	非公務員型									
[ ]	[ ]									
年	月	日								
検討中		(取組の概要) [ ]	(取組の効果額) <table border="1"> <tr> <td>百万円(年)</td> </tr> </table>		百万円(年)	(取組の効果額内訳)           [ ]				
百万円(年)										
			(取組の概要)           [ ]		(検討状況・課題)           [ ]					

取組事項		(水道事業)広域化等									
実施済		(実施類型) <table border="1"> <tr> <td>経営統合</td> <td>施設の共同設置・利用</td> </tr> <tr> <td>施設管理の共同化</td> <td>管理の一体化</td> </tr> </table>	経営統合	施設の共同設置・利用	施設管理の共同化	管理の一体化	(取組の概要)           [ ]		(実施(予定)時期)		
経営統合	施設の共同設置・利用										
施設管理の共同化	管理の一体化										
実施予定		(取組の効果額) <table border="1"> <tr> <td>百万円(年)</td> </tr> </table>	百万円(年)	(取組の効果額内訳)           [ ]		<table border="1"> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </table>	年	月	日		
百万円(年)											
年	月	日									
検討中		(取組の概要)           [ ]	(取組の概要)           [ ]		(検討状況・課題)           [ ]						

取組事項		(簡易水道事業)広域化等													
実施済		(実施類型) <table border="1"> <tr> <td>簡易水道事業統合(市町村内)</td> </tr> <tr> <td>簡易水道事業統合(市町村を越える統合)</td> </tr> <tr> <td>簡易水道事業統合以外</td> </tr> </table>	簡易水道事業統合(市町村内)	簡易水道事業統合(市町村を越える統合)	簡易水道事業統合以外	(取組の概要)           [ ]		(実施(予定)時期)							
簡易水道事業統合(市町村内)															
簡易水道事業統合(市町村を越える統合)															
簡易水道事業統合以外															
実施予定		(取組の効果額) <table border="1"> <tr> <td>百万円(年)</td> </tr> </table>	百万円(年)	<table border="1"> <tr> <th>施設の共同設置・利用</th> <th>施設管理の共同化</th> <th>管理の一体化</th> </tr> <tr> <td>[ ]</td> <td>[ ]</td> <td>[ ]</td> </tr> </table>		施設の共同設置・利用	施設管理の共同化	管理の一体化	[ ]	[ ]	[ ]	<table border="1"> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </table>	年	月	日
百万円(年)															
施設の共同設置・利用	施設管理の共同化	管理の一体化													
[ ]	[ ]	[ ]													
年	月	日													
検討中		(取組の概要)           [ ]	(取組の概要)           [ ]		(検討状況・課題)           [ ]										

**取組事項**

**(下水道事業) 広域化等**

実施済

(実施類型)

汚水処理施設の  
統廃合

(取組の概要)

(実施(予定)時期)

年 月 日

処理場廃止あり 処理場廃止なし

公共下水・流域下水 の統合	公共下水同士 の統合	集落排水・公共下水と の統合	特環下水と公共下 水との統合	その他

実施予定

汚泥処理の 共同化	維持管理・事務 の共同化	最適な汚水処理施設 の選択(最適化)

(取組の効果額)

百万円(年)

(取組の効果額内訳)

検討中

(取組の概要)

(検討状況・課題)

**取組事項**

**(水道・簡易水道・下水道事業以外) 広域化等**

実施済

(取組の概要)

(実施(予定)時期)

年 月 日

実施予定

(取組の効果額)

百万円(年)

(取組の効果額内訳)

検討中

(取組の概要)

(検討状況・課題)

取組事項		民間活用(指定管理者制度)															
実施済	●	<b>(取組の概要)</b> 市所有のデイサービスセンター5施設について、指定管理者制度を導入している。民間活用により、専門性の高い介護職員確保、施設管理経費の削減、効率的な運営等が可能となり、市民サービスの向上につながっている。	<b>(方式)</b> <table border="1"> <tr> <td>代行制</td> <td>利用料金制</td> </tr> <tr> <td></td> <td>●</td> </tr> </table>	代行制	利用料金制		●	<b>(実施(予定)時期)</b> <table border="1"> <tr> <td>平成</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>18</td> <td>4</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </table>	平成			18	4	1	年	月	日
代行制	利用料金制																
	●																
平成																	
18	4	1															
年	月	日															
実施予定		<b>(取組の効果額)</b> 百万円(年)	<b>(取組の効果額内訳)</b> 効果額未算定														
検討中		<b>(取組の概要)</b>	<b>(検討状況・課題)</b>														

取組事項		民間活用(包括的民間委託)					
実施済		<b>(取組の概要)</b>	<b>(実施済のみ)性能発注内容</b>	<b>(実施(予定)時期)</b> <table border="1"> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </table>	年	月	日
年	月				日		
実施予定		<b>(取組の効果額)</b> 百万円(年)	<b>(取組の効果額内訳)</b>				
検討中		<b>(取組の概要)</b>	<b>(検討状況・課題)</b>				

取組事項		民間活用(PPP/PFI方式の活用)																				
実施済		<b>(取組の概要)</b>	<b>(方式)</b> <table border="1"> <tr> <td>BTO方式</td> <td>公共施設等運営権方式(コンセッション方式)</td> <td></td> </tr> <tr> <td>BOT方式</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>BOO方式</td> <td>港湾運営会社制度</td> <td></td> </tr> <tr> <td>DB方式</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>DBO方式</td> <td>その他</td> <td></td> </tr> </table>	BTO方式	公共施設等運営権方式(コンセッション方式)		BOT方式			BOO方式	港湾運営会社制度		DB方式			DBO方式	その他		<b>(導入・契約(予定)時期)</b> <table border="1"> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </table>	年	月	日
BTO方式	公共施設等運営権方式(コンセッション方式)																					
BOT方式																						
BOO方式	港湾運営会社制度																					
DB方式																						
DBO方式	その他																					
年	月	日																				
実施予定		<b>(取組の効果額)</b> 百万円(年)	<b>(取組の効果額内訳)</b>																			
検討中		<b>(取組の概要)</b>	<b>(検討状況・課題)</b>																			

## 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

# 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和6年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
新発田市	介護サービス事業	老人デイサービスセンター	新発田西デイサービスセンター

## 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営 体制を継続
事業廃止	民営化・ 民間譲渡	地方独立行 政法人への 移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	
●							

## 抜本的な改革の取組状況

取組事項	事業廃止															
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">                 実施済             </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">                 実施予定 ●             </div>	(取組の概要) 施設の老朽化による修繕費の増加、民間事業者の参入によるサービス提供体制の改善により、公設デイサービスセンター1施設を廃止する計画である。(公設デイサービスセンター設置数5→4)	(全部と一部の別) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">全部廃止</th> <th style="width: 50%;">一部廃止</th> </tr> <tr> <td></td> <td style="text-align: center;">●</td> </tr> </table> <ul style="list-style-type: none"> <li>①診療所化・介護施設化</li> <li>②簡易水道事業の飲料水供給施設化</li> <li>③事業目的の完了</li> <li>④民営化・民間譲渡による廃止</li> <li>⑤広域化による廃止</li> <li>● ⑥その他</li> </ul>	全部廃止	一部廃止		●	(実施(予定)時期) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">令和</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">7</td> <td style="text-align: center;">4</td> <td style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>	令和			7	4	1	年	月	日
全部廃止	一部廃止															
	●															
令和																
7	4	1														
年	月	日														
	(取組の効果額) 百万円(年)	(取組の効果額内訳) 効果額未算定														
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">                 検討中             </div>	(取組の概要)	(検討状況・課題)														

取組事項	民営化・民間譲渡									
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">                 実施済             </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">                 実施予定             </div>	(取組の概要)	(全部と一部の別) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">全部民営化・ 全部民間譲渡</th> <th style="width: 50%;">一部民営化・ 一部民間譲渡</th> </tr> <tr> <td></td> <td></td> </tr> </table>	全部民営化・ 全部民間譲渡	一部民営化・ 一部民間譲渡			(実施(予定)時期) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>	年	月	日
全部民営化・ 全部民間譲渡	一部民営化・ 一部民間譲渡									
年	月	日								
	(取組の効果額) 百万円(年)	(取組の効果額内訳)								
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">                 検討中             </div>	(取組の概要)	(検討状況・課題)								

取組事項		公営企業型地方独立行政法人への移行								
実施済		(取組の概要) [ ]	(公務員型と非公務員型の別)		(実施(予定)時期)					
実施予定			<table border="1"> <tr> <th>公務員型</th> <th>非公務員型</th> </tr> <tr> <td>[ ]</td> <td>[ ]</td> </tr> </table>	公務員型	非公務員型	[ ]	[ ]	<table border="1"> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </table>	年	月
公務員型	非公務員型									
[ ]	[ ]									
年	月	日								
検討中		(取組の概要) [ ]	(取組の効果額) <table border="1"> <tr> <td>百万円(年)</td> </tr> </table>		百万円(年)	(取組の効果額内訳)           [ ]				
百万円(年)										
			(取組の概要)           [ ]		(検討状況・課題)           [ ]					

取組事項		(水道事業)広域化等									
実施済		(実施類型) <table border="1"> <tr> <td>経営統合</td> <td>施設の共同設置・利用</td> </tr> <tr> <td>施設管理の共同化</td> <td>管理の一体化</td> </tr> </table>	経営統合	施設の共同設置・利用	施設管理の共同化	管理の一体化	(取組の概要)           [ ]		(実施(予定)時期)		
経営統合	施設の共同設置・利用										
施設管理の共同化	管理の一体化										
実施予定		(取組の効果額) <table border="1"> <tr> <td>百万円(年)</td> </tr> </table>	百万円(年)	(取組の効果額内訳)           [ ]		<table border="1"> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </table>	年	月	日		
百万円(年)											
年	月	日									
検討中		(取組の概要)           [ ]	(取組の概要)           [ ]		(検討状況・課題)           [ ]						

取組事項		(簡易水道事業)広域化等													
実施済		(実施類型) <table border="1"> <tr> <td>簡易水道事業統合(市町村内)</td> </tr> <tr> <td>簡易水道事業統合(市町村を越える統合)</td> </tr> <tr> <td>簡易水道事業統合以外</td> </tr> </table>	簡易水道事業統合(市町村内)	簡易水道事業統合(市町村を越える統合)	簡易水道事業統合以外	(取組の概要)           [ ]		(実施(予定)時期)							
簡易水道事業統合(市町村内)															
簡易水道事業統合(市町村を越える統合)															
簡易水道事業統合以外															
実施予定		(取組の効果額) <table border="1"> <tr> <td>百万円(年)</td> </tr> </table>	百万円(年)	<table border="1"> <tr> <th>施設の共同設置・利用</th> <th>施設管理の共同化</th> <th>管理の一体化</th> </tr> <tr> <td>[ ]</td> <td>[ ]</td> <td>[ ]</td> </tr> </table>		施設の共同設置・利用	施設管理の共同化	管理の一体化	[ ]	[ ]	[ ]	<table border="1"> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </table>	年	月	日
百万円(年)															
施設の共同設置・利用	施設管理の共同化	管理の一体化													
[ ]	[ ]	[ ]													
年	月	日													
検討中		(取組の概要)           [ ]	(取組の概要)           [ ]		(検討状況・課題)           [ ]										

**取組事項**

**(下水道事業) 広域化等**

実施済

(実施類型)

汚水処理施設の  
統廃合

(取組の概要)

(実施(予定)時期)

年 月 日

処理場廃止あり 処理場廃止なし

公共下水・流域下水 の統合	公共下水同士 の統合	集落排水・公共下水と の統合	特環下水と公共下 水との統合	その他

実施予定

汚泥処理の 共同化	維持管理・事務 の共同化	最適な汚水処理施設 の選択(最適化)

(取組の効果額)

百万円(年)

(取組の効果額内訳)

検討中

(取組の概要)

(検討状況・課題)

**取組事項**

**(水道・簡易水道・下水道事業以外) 広域化等**

実施済

(取組の概要)

(実施(予定)時期)

年 月 日

実施予定

(取組の効果額)

百万円(年)

(取組の効果額内訳)

検討中

(取組の概要)

(検討状況・課題)



取組事項		民間活用(指定管理者制度)				
実施済		(取組の概要) [ ]	(方式) 代行制      利用料金制 [ ]            [ ]	(実施(予定)時期) [ ] 年 [ ] 月 [ ] 日		
実施予定						
		(取組の効果額) [ ] 百万円(年)	(取組の効果額内訳) [ ]			
検討中		(取組の概要) [ ]	(検討状況・課題) [ ]			

取組事項		民間活用(包括的民間委託)				
実施済		(取組の概要) [ ]	((実施済のみ)性能発注内容) [ ]	(実施(予定)時期) [ ] 年 [ ] 月 [ ] 日		
実施予定						
		(取組の効果額) [ ] 百万円(年)	(取組の効果額内訳) [ ]			
検討中		(取組の概要) [ ]	(検討状況・課題) [ ]			

取組事項		民間活用(PPP/PFI方式の活用)					
実施済		(取組の概要) [ ]	(方式) BTO方式      公共施設等 運営権方式 BOT方式      (コンセッ ション方式) BOO方式      港湾運 営会社制 DB方式      度 DBO方式      その他		(導入・契約(予定)時期) [ ] 年 [ ] 月 [ ] 日		
実施予定							
		(取組の効果額) [ ] 百万円(年)	(取組の効果額内訳) [ ]				
検討中		(取組の概要) [ ]	(検討状況・課題) [ ]				

## 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性