

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和6年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
新発田市	水道事業		

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
			●				

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項	事業廃止								
実施済		(取組の概要)	(全部と一部の別)						
実施予定			<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">全部廃止</th> <th style="width: 50%;">一部廃止</th> </tr> <tr> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td colspan="2"> <ul style="list-style-type: none"> <li>①診療所化・介護施設化</li> <li>②簡易水道事業の飲料水供給施設化</li> <li>③事業目的の完了</li> <li>④民営化・民間譲渡による廃止</li> <li>⑤広域化による廃止</li> <li>⑥その他</li> </ul> </td> </tr> </table>	全部廃止	一部廃止			<ul style="list-style-type: none"> <li>①診療所化・介護施設化</li> <li>②簡易水道事業の飲料水供給施設化</li> <li>③事業目的の完了</li> <li>④民営化・民間譲渡による廃止</li> <li>⑤広域化による廃止</li> <li>⑥その他</li> </ul>	
全部廃止	一部廃止								
<ul style="list-style-type: none"> <li>①診療所化・介護施設化</li> <li>②簡易水道事業の飲料水供給施設化</li> <li>③事業目的の完了</li> <li>④民営化・民間譲渡による廃止</li> <li>⑤広域化による廃止</li> <li>⑥その他</li> </ul>									
		(取組の効果額)	(実施(予定)時期)						
		百万円(年)	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%;">年</td> <td style="width: 33%;">月</td> <td style="width: 33%;">日</td> </tr> <tr> <td style="height: 40px;"></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>	年	月	日			
年	月	日							
検討中		(取組の概要)	(検討状況・課題)						

取組事項	民営化・民間譲渡								
実施済		(取組の概要)	(全部と一部の別)						
実施予定			<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">全部民営化・全部民間譲渡</th> <th style="width: 50%;">一部民営化・一部民間譲渡</th> </tr> <tr> <td></td> <td></td> </tr> </table>	全部民営化・全部民間譲渡	一部民営化・一部民間譲渡				
全部民営化・全部民間譲渡	一部民営化・一部民間譲渡								
		(取組の効果額)	(実施(予定)時期)						
		百万円(年)	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%;">年</td> <td style="width: 33%;">月</td> <td style="width: 33%;">日</td> </tr> <tr> <td style="height: 40px;"></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>	年	月	日			
年	月	日							
検討中		(取組の概要)	(検討状況・課題)						

取組事項		公営企業型地方独立行政法人への移行							
実施済		(取組の概要) [ ]	(公務員型と非公務員型の別) <table border="1"> <tr> <th>公務員型</th> <th>非公務員型</th> </tr> <tr> <td>[ ]</td> <td>[ ]</td> </tr> </table>		公務員型	非公務員型	[ ]	[ ]	(実施(予定)時期) [ ]年 [ ]月 [ ]日
公務員型	非公務員型								
[ ]	[ ]								
実施予定		(取組の効果額) [ ]百万円(年)	(取組の効果額内訳) [ ]						
検討中		(取組の概要) [ ]	(検討状況・課題) [ ]						

取組事項		(水道事業)広域化等											
実施済	●	(実施類型) <table border="1"> <tr> <th>経営統合</th> <th>施設の共同設置・利用</th> </tr> <tr> <td>●</td> <td>[ ]</td> </tr> <tr> <th>施設管理の共同化</th> <th>管理の一体化</th> </tr> <tr> <td>[ ]</td> <td>[ ]</td> </tr> </table>	経営統合	施設の共同設置・利用	●	[ ]	施設管理の共同化	管理の一体化	[ ]	[ ]	(取組の概要) 簡易水道の上水道への経営統合を平成29年4月1日に実施。国が平成19年度に、平成28年度までの期限をもって簡易水道を上水道に統合しない場合は、原則、簡易水道整備に係る国庫補助が受けられないとの方針を示したことから、これを契機に当市においても、平成19年7月に簡易水道統合検討委員会を立ち上げ、統合計画書の検討を開始した。同年12月に簡易水道事業統合計画書を国に提出し、翌29年4月に簡易水道を上水道に経営統合した。		(実施(予定)時期) 平成 29年 4月 1日
経営統合	施設の共同設置・利用												
●	[ ]												
施設管理の共同化	管理の一体化												
[ ]	[ ]												
実施予定		(取組の効果額) [ ]百万円(年)	(取組の効果額内訳) 簡易水道事業の統合は、上水道事業との経営統合であり、現時点で施設数や職員数等に変化がないため効果が見出せていない。人口減少による今後の水需要予測に基づいて水道施設の統合に向けて検討している。										
検討中		(取組の概要) [ ]	(検討状況・課題) [ ]										

取組事項		(簡易水道事業)広域化等									
実施済		(実施類型) <table border="1"> <tr> <th>簡易水道事業統合(市町村内)</th> </tr> <tr> <td>[ ]</td> </tr> <tr> <th>簡易水道事業統合(市町村を越える統合)</th> </tr> <tr> <td>[ ]</td> </tr> <tr> <th>簡易水道事業統合以外</th> </tr> <tr> <td>[ ]</td> </tr> </table>	簡易水道事業統合(市町村内)	[ ]	簡易水道事業統合(市町村を越える統合)	[ ]	簡易水道事業統合以外	[ ]	(取組の概要) [ ]		(実施(予定)時期) [ ]年 [ ]月 [ ]日
簡易水道事業統合(市町村内)											
[ ]											
簡易水道事業統合(市町村を越える統合)											
[ ]											
簡易水道事業統合以外											
[ ]											
実施予定		(取組の効果額) [ ]百万円(年)	(取組の効果額内訳) <table border="1"> <tr> <th>施設の共同設置・利用</th> <th>施設管理の共同化</th> <th>管理の一体化</th> </tr> <tr> <td>[ ]</td> <td>[ ]</td> <td>[ ]</td> </tr> </table>	施設の共同設置・利用	施設管理の共同化	管理の一体化	[ ]	[ ]	[ ]		
施設の共同設置・利用	施設管理の共同化	管理の一体化									
[ ]	[ ]	[ ]									
検討中		(取組の概要) [ ]	(検討状況・課題) [ ]								

<b>取組事項</b>	(下水道事業)広域化等														
実施済	(実施類型)		(取組の概要)		(実施(予定)時期)										
	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td colspan="2">汚水処理施設の統廃合</td> </tr> <tr> <td>処理場廃止あり</td> <td>処理場廃止なし</td> </tr> </table>		汚水処理施設の統廃合		処理場廃止あり	処理場廃止なし			<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33.33%; height: 80px;"></td> <td style="width: 33.33%;"></td> <td style="width: 33.33%;"></td> </tr> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </table>					年	月
汚水処理施設の統廃合															
処理場廃止あり	処理場廃止なし														
年	月	日													
実施予定	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 20%;">公共下水・流域下水の統合</td> <td style="width: 20%;">公共下水同士 の統合</td> <td style="width: 20%;">集落排水・公共下水と の統合</td> <td style="width: 20%;">特環下水と公共下水 との統合</td> <td style="width: 20%;">その他</td> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>					公共下水・流域下水の統合	公共下水同士 の統合	集落排水・公共下水と の統合	特環下水と公共下水 との統合	その他					
	公共下水・流域下水の統合	公共下水同士 の統合	集落排水・公共下水と の統合	特環下水と公共下水 との統合	その他										
検討中	(取組の効果額)		(取組の効果額内訳)												
	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;"></td> <td style="width: 20%; text-align: center;">百万円(年)</td> </tr> </table>			百万円(年)											
	百万円(年)														
(取組の概要)		(検討状況・課題)													

<b>取組事項</b>	(水道・簡易水道・下水道事業以外)広域化等									
実施済	(取組の概要)		(実施(予定)時期)							
			<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33.33%; height: 80px;"></td> <td style="width: 33.33%;"></td> <td style="width: 33.33%;"></td> </tr> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </table>						年	月
年	月	日								
実施予定	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;"></td> <td style="width: 20%; text-align: center;">百万円(年)</td> </tr> </table>						百万円(年)			
		百万円(年)								
(取組の概要)		(検討状況・課題)								

<b>取組事項</b>	(水道・簡易水道・下水道事業以外)広域化等				
-------------	-----------------------	--	--	--	--

取組事項	民間活用(指定管理者制度)																		
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="width: 50%;">実施済</td><td style="width: 50%;"></td></tr> <tr><td>実施予定</td><td></td></tr> <tr><td>検討中</td><td></td></tr> </table>	実施済		実施予定		検討中		<p>(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 80px; width: 100%;"></div> <p>(取組の効果額)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">百万円(年)</div>	<p>(方式)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%;">代行制</td> <td style="width: 50%;">利用料金制</td> </tr> <tr> <td> </td> <td> </td> </tr> </table>	代行制	利用料金制			<p>(実施(予定)時期)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 40px;"> </td> <td style="width: 33%;"> </td> <td style="width: 33%;"> </td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> <p>(取組の効果額内訳)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div> <p>(検討状況・課題)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>				年	月	日
実施済																			
実施予定																			
検討中																			
代行制	利用料金制																		
年	月	日																	

取組事項	民間活用(包括的民間委託)														
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="width: 50%;">実施済</td><td style="width: 50%;"></td></tr> <tr><td>実施予定</td><td></td></tr> <tr><td>検討中</td><td></td></tr> </table>	実施済		実施予定		検討中		<p>(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 80px; width: 100%;"></div> <p>(取組の効果額)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">百万円(年)</div>	<p>((実施済のみ)性能発注内容)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 80px; width: 100%;"></div>	<p>(実施(予定)時期)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 40px;"> </td> <td style="width: 33%;"> </td> <td style="width: 33%;"> </td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> <p>(取組の効果額内訳)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div> <p>(検討状況・課題)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>				年	月	日
実施済															
実施予定															
検討中															
年	月	日													

取組事項	民間活用(PPP/PFI方式の活用)																																		
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="width: 50%;">実施済</td><td style="width: 50%;"></td></tr> <tr><td>実施予定</td><td></td></tr> <tr><td>検討中</td><td></td></tr> </table>	実施済		実施予定		検討中		<p>(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 80px; width: 100%;"></div> <p>(取組の効果額)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">百万円(年)</div>	<p>(方式)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 30%;">BTO方式</td> <td style="width: 10%;"></td> <td style="width: 30%;">公共施設等 運営権方式 (コンセッション方式)</td> <td style="width: 30%;"></td> </tr> <tr> <td>BOT方式</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>BOO方式</td> <td></td> <td>港湾運営 会社制度</td> <td></td> </tr> <tr> <td>DB方式</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>DBO方式</td> <td></td> <td>その他</td> <td></td> </tr> </table>	BTO方式		公共施設等 運営権方式 (コンセッション方式)		BOT方式				BOO方式		港湾運営 会社制度		DB方式				DBO方式		その他		<p>(導入・契約(予定)時期)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 40px;"> </td> <td style="width: 33%;"> </td> <td style="width: 33%;"> </td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table> <p>(取組の効果額内訳)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div> <p>(検討状況・課題)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 40px; width: 100%;"></div>				年	月	日
実施済																																			
実施予定																																			
検討中																																			
BTO方式		公共施設等 運営権方式 (コンセッション方式)																																	
BOT方式																																			
BOO方式		港湾運営 会社制度																																	
DB方式																																			
DBO方式		その他																																	
年	月	日																																	

## 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性